

## التشاور

سور لوس أنجلوس

استراتيجية وآخرون

برنامج لو

العمل 2024-2028

جدول de l'IPSASB en ronde

أفريقيا

الجزائر 21 - فبراير 2024

# في القطعة

L'IPSASB

شؤون الموظفين  
دي لايبساسب



فايان كوليجنون  
فرنسا



ياكوبا تراوري  
بوركينافاسو



ديف وارن  
مدير



# جدول أعمال

1

مقدمة ورؤية المجموعة

2

مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية

وقفة مقهى

3

البحث والصيانة

Déjeuner et réseautage

4

المضي قدمًا في إعداد التقارير حول التنمية المستدامة في القطاع العام

وقفة مقهى

5

تابعونا على مؤشر المسؤولية

6

السيرة الذاتية والملاحظات النهائية



# شكل دي لا حصّة

س العرض

o المناقشات في مجموعات

o تجميع المناقشات

o نتائج المسبار (Slido)

slido



قم بالتسجيل على موقع

slido.com

#IPSASB2024

Table\_Ronde\_Afrique

•الاتصال بشبكة Wi-Fi

•للمشاركة في الألمان المباشرة:

•استمتع بـ #IPSASB2024Table\_Ronde\_Afrique  
slido.com

•استخدم رمز الاستجابة السريعة مباشرة

•لا تحتاج إلى تنزيل تطبيق

•أضف اسمك للمشاركة

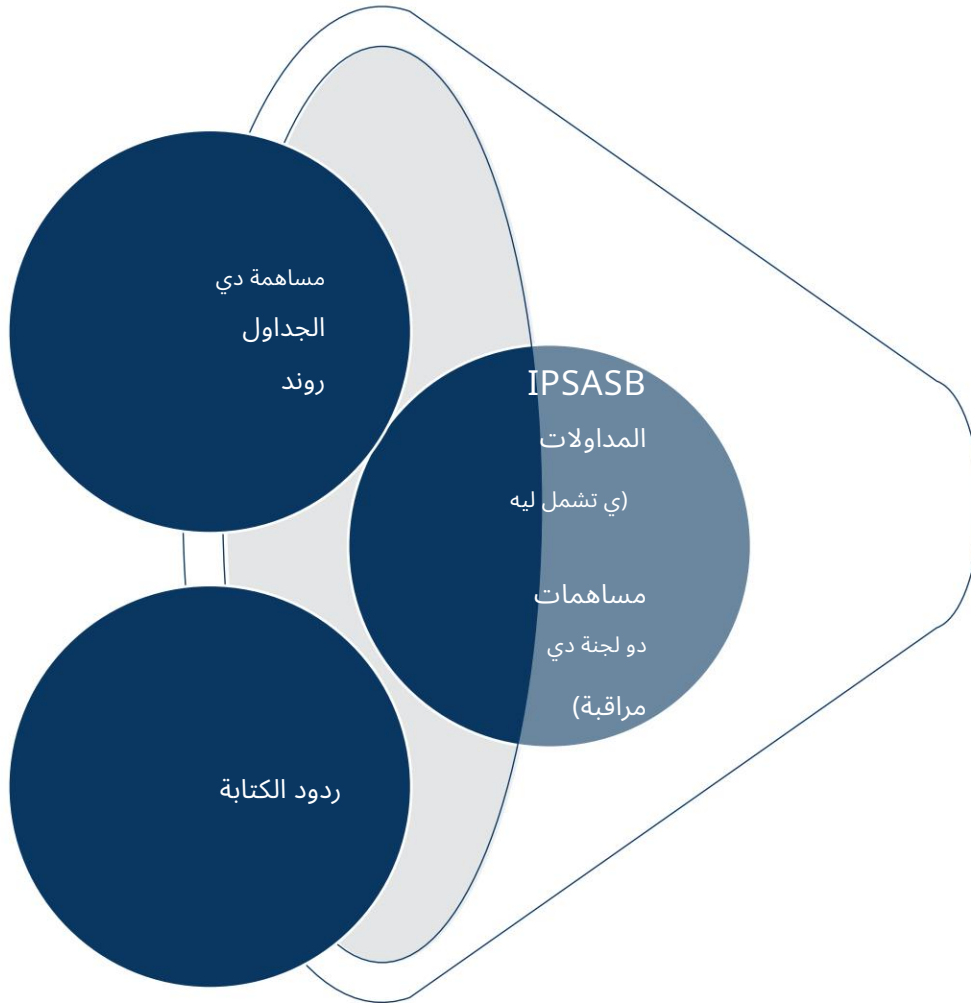
تتيح لك مساهمتك تحديد الإستراتيجية الخمسية للحضور.

الجلسة 1

# INTRODUCTION



# تفصيل استراتيجية الشراء وسلسلة المبيعات برنامج العمل



# اقترح بخصوص IPSASB

مجلس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

المعايير الدولية المتوافقة  
القطاع العام (IPSAS)

39 قاعدة دولية لمطبيع المحاسبة المالية للقطاع العام حول مدى قابلية ممارسة  
الرياضة و3 أدلة ممارسات موصى بها

التمهات المدروسة في إطار الإجراء المفتوح والشامل والشفاف  
مجلس الإدارة المستقل: 8 أعضاء من مجلس الإدارة في العالم بأكمله

• مراقبة مستقلة في إطار لجنة المصالح العامة (ممثلي  
البنك العالمي، FMI و EDCO، و INTOSAI)  
الدولي للمحاسبة (IFAC)، البنك الآسيوي للتنمية والحكومات

الأنشطة الممولة من قبل الاتحاد

# أعضاء IPSASB



# slido



ما هي التأكيدات الحقيقية المتعلقة بـ IPSASB؟

□ ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.



# جدول أعمال

1	مقدمة ورؤية المجموعة
2	مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية
	وقفة مقهى
3	البحث والصيانة
	Déjeuner et réseautage
4	المضي قدمًا في إعداد التقارير حول التنمية المستدامة في القطاع العام
	وقفة مقهى
5	تابعونا على مؤشر المسؤولية
6	السيرة الذاتية والملاحظات النهائية

## الجلسة 2

# OBJECTIF STRATÉGIQUE ET PRINCIPAUX DOMAINES D'ACTION

• العرض التقديمي (20 دقيقة) • المناقشات الجماعية (25 دقيقة)  
• تجميع المناقشات (10 دقائق) • Slido (5 دقائق)

# بيئة في التطور

## الاختلافات حسب العلاقة في عام 2019

### ENSEMBLE PLUSأكمل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

• ثغرات في المواد المتعلقة بالمنتجات والمزايا الاجتماعية وما إلى ذلك  
التقييم في 2019

• بحلول نهاية عام 2023، يجب أن تكون المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام أكثر "مكتملة"  
ومحدثة بموجب التعديلات المسموح بها بموجب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

### اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

• 30% من الولايات القضائية المعلنة تستخدم المحاسبة

ممارسة في عام 2020

• 50% من الولايات القضائية التي تم الإعلان عنها والتي ترغب في الاستفادة من دقة الممارسة في أفق  
2025 (توقع)

• 73% من الولايات القضائية المعلنة ترغب في الاستفادة من دقة الممارسة في أفق 2030 (توقعات)

### المتانة

• دعم الجمهور لكي يقوم IPSASB بتطبيق معلومات المتانة في القطاع العام

## حضور الحفلات السابقة لعام 2023

### ENTRETIEN DES NORMES IPSAS موجود

• بعد فترة نشطة (معايير جديدة)، يجب أن تكون أعمال IPSASB مفيدة في الصيانة

• Lancer des PIR plus formels?

### SOUTIEN À LA MISE en ŒUVRE

• مساعدة الأطراف السابقة على تفسير المعايير

المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام هي أسلوب متماسك

• إنشاء "مجموعة عمل" للتفاعل المباشر مع الأطراف السابقة؟

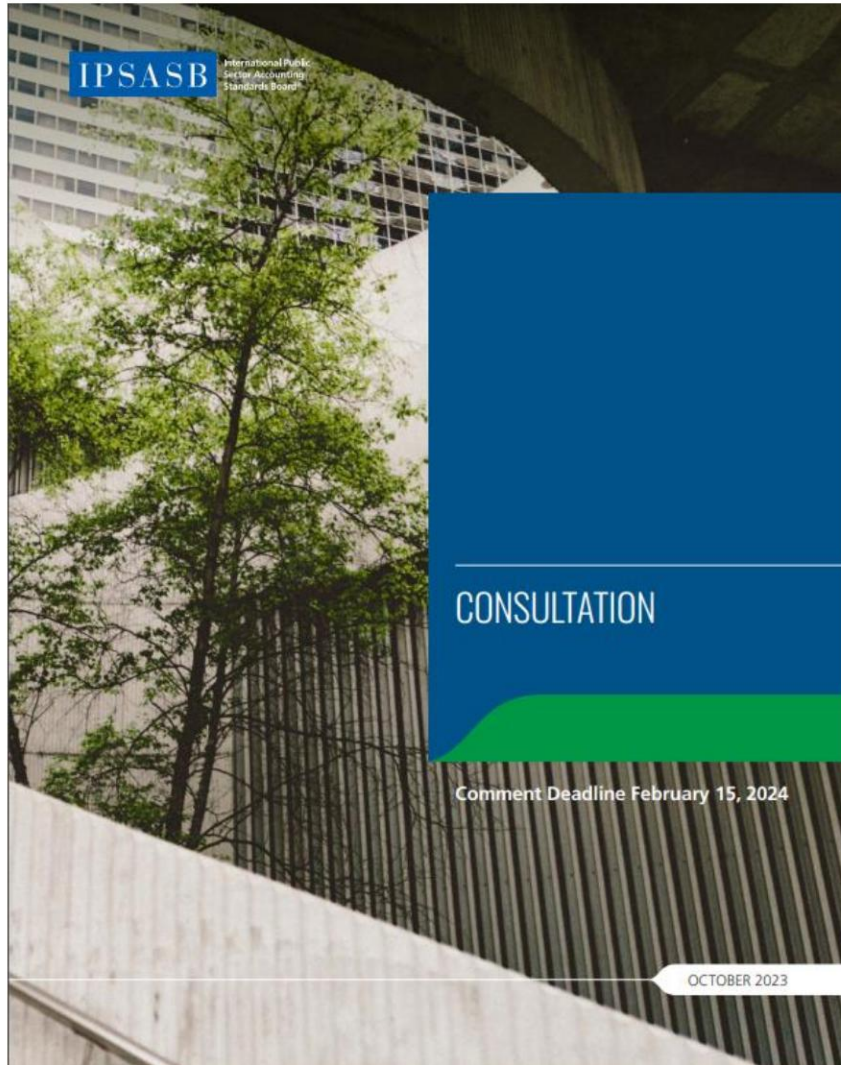
• دور الاتحاد الدولي للمحاسبين في مجال التبني والتنفيذ

عمل

### LA DURABILITÉ AU PREMIER PLAN

• تضمين المزيد من الوضوح في برنامج العمل ومعلومات المتانة في القطاع العام

# الإستراتيجية المقترحة



تعزيز إدارة المالية العامة والتنمية المستدامة على المستوى العالمي من خلال زيادة اعتماد وتطبيق المعايير المحاسبية الدولية للمحاسبة في ممارسة الرياضة والمعايير الدولية للمعلومات المتعلقة بالتنمية المستدامة في القطاع العام.

المعايير الدولية

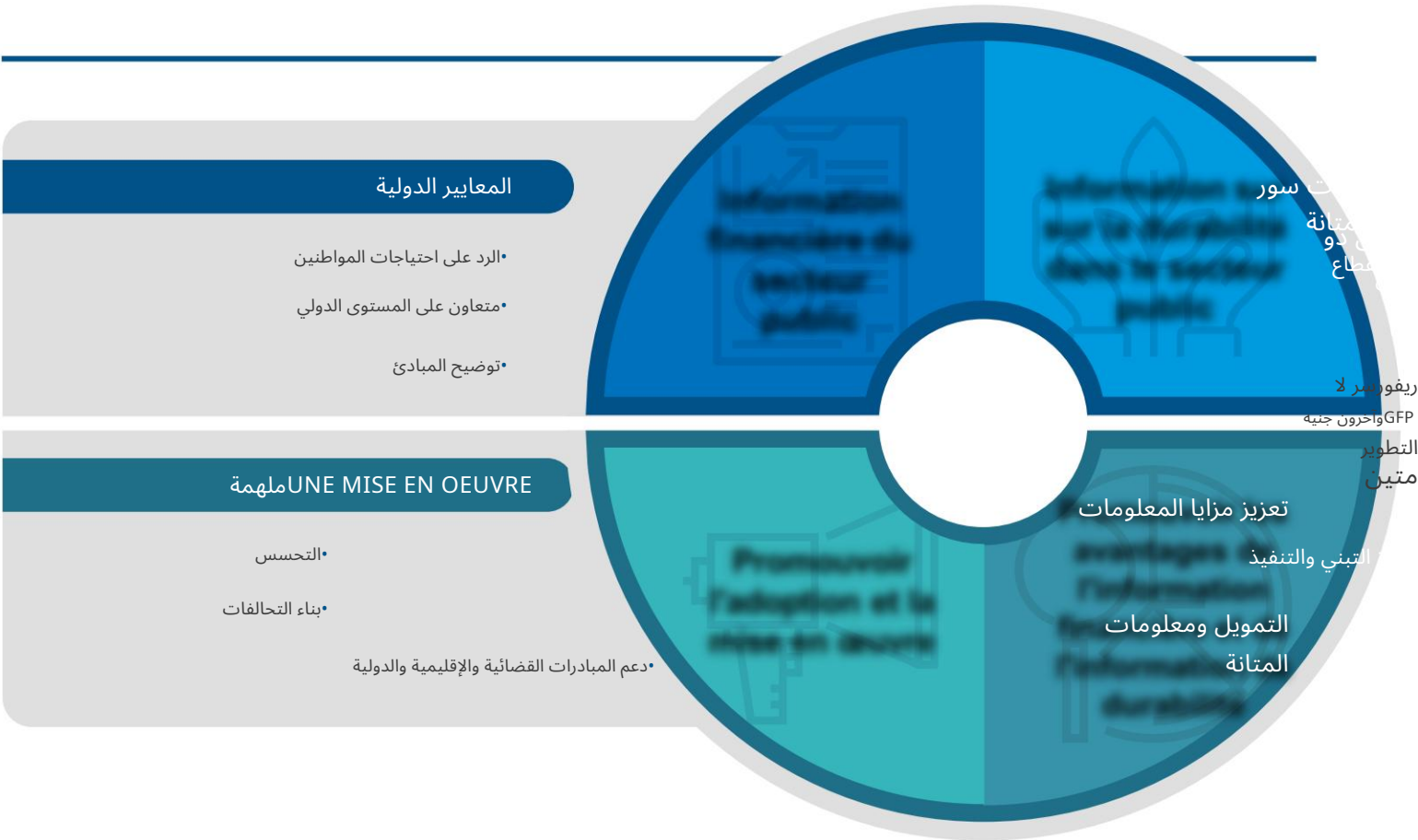
2024-202

UNE MISE EN OEUVRE ملهمة

# الإستراتيجية المقترحة



تعزيز إدارة المالية العامة والتنمية المستدامة على المستوى العالمي من خلال زيادة اعتماد وتطبيق المعايير المحاسبية الدولية للمحاسبة في ممارسة الرياضة والمعايير الدولية للمعلومات المتعلقة بالتنمية المستدامة في القطاع العام.



# تعزيز التبني والتنفيذ

النشاط	IPSASB	الحكومات		المستشارين / المقاولين	المنظمات فوق الوطنية والإقليمية	المدققون
الترويج التبني	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Soutien à la mise en œuvre						
ممول سوتيان		✓			✓	
تنمية القدرات		✓	✓	✓*	✓*	
التوجهات التقنيات	✓	✓	✓*			✓
مرشد براتيك		✓	✓*	✓	✓*	✓*
التطوير المهني استمر		✓	✓			

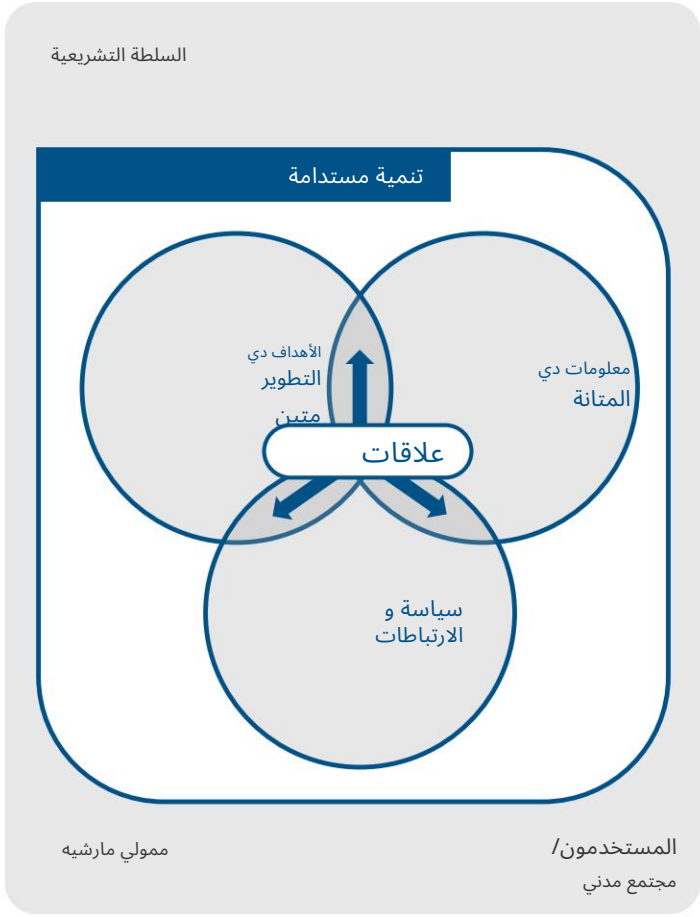
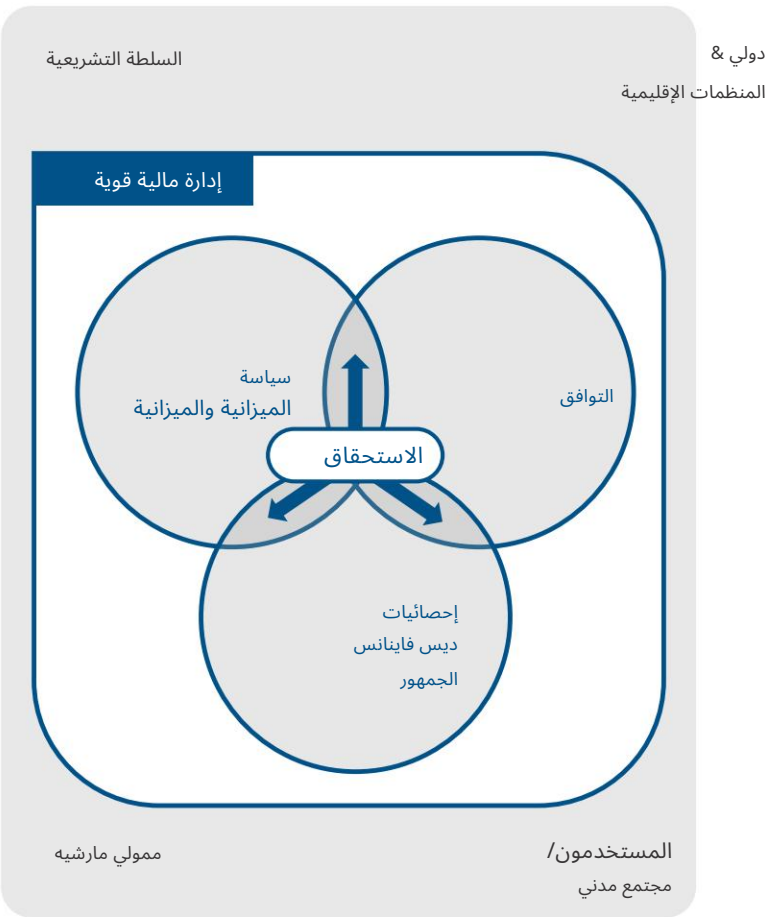
\*

لا يوجد دور رئيسي، أكثر من إمكانات التأثير والتأثير.

# تعزيز مزايا توصيل المعلومات

تنمية أكثر استدامة نعمة لاستخدام المعلومات حول تقارير التنمية الدائمة

معلومات حول توافق التمرينات التي تركز على GFP القوي



مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية

# مناقشات في المجموعات

45 دقيقة 45 m



# سؤال محدد صب التعليق 1

يقترح مجلس معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام إجراءً استراتيجيًا موضوعيًا في الوقت الحالي من أجل إعادة توازن الاحتياجات في مجال المعلومات المالية للقطاع العام لصالح الحفاظ على المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتطوير معايير المعلومات المتعلقة بالمتانة.

• هل ترغب في الاتفاق مع الهدف الاستراتيجي ؟ (10 دقائق)

• أنت موافق على اقتراح IPSASB  
(10 Internationales et Inspirer la mise en œuvre) ?  
le biais de deux activités maines (Fournir des Normes  
d'atteindre son objectif stratégique par

# مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية

## SYNTHÈSE DES مناقشات

10 دقائق 10 m

# مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية

سليدو

#IPSASB2024TABLE\_RONDE\_AFRIQUE



slido



هل تريد دعم الهدف الاستراتيجي لـ IPSASB؟

ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.

# slido



هل ترغب في الاتفاق مع اقتراح معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام (IPSASB) لتحقيق هدف استراتيجي من خلال الانحياز إلى اثنين من الأنشطة الرئيسية (Fournir des المعايير الدولية ? Inspirer leur mise en oeuvre)

# slido



إذا كنت ترغب في إضافة تعليق على ردك، فأرجو منك أن تفعل ذلك

ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.

# PAUSE CAFÉ

30 دقيقة





# جدول أعمال

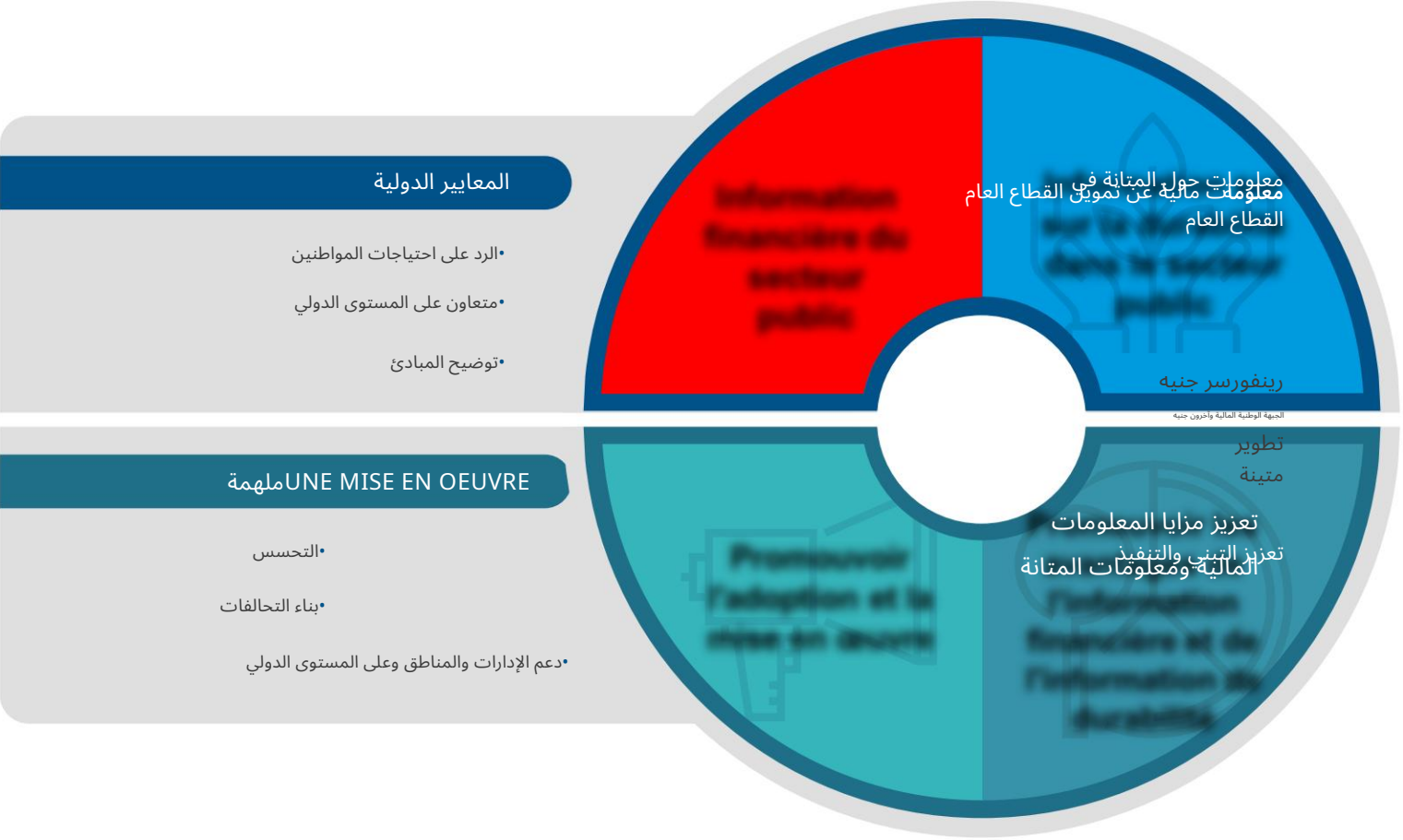
- 1 مقدمة ورؤية المجموعة
- 2 مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية  
وقفة مقهى
- 3 البحث والصيانة
- 4 Déjeuner et réseautage  
المضي قدمًا في إعداد التقارير حول التنمية المستدامة في القطاع العام  
وقفة مقهى
- 5 تابعونا على مؤشر المسؤولية
- 6 السيرة الذاتية والملاحظات النهائية

## الجلسة 3

# RECHERCHE ET MAINTENANCE

• العرض التقديمي (20 دقيقة) • المناقشات الجماعية (25 دقيقة)  
• تركيب المناقشات (20 دقيقة) (10 Slido • دقائق)

# مجالات العمل الأساسية



# نصوص ديرنير باروس (2023)

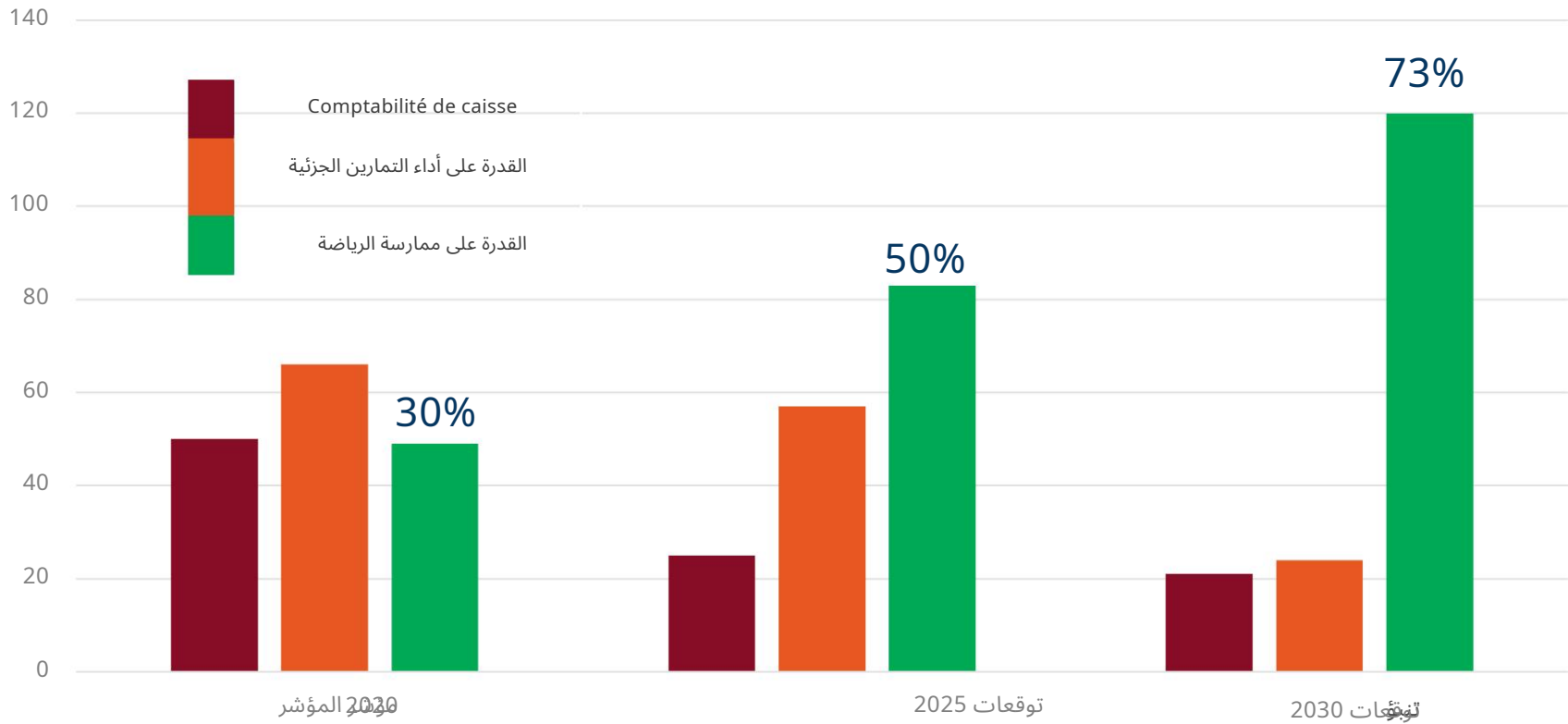
## Mise à jour du cadre المفاهيمي

- الفصل الثالث، الخصائص النوعية
- الفصل الخامس، عناصر الحالات المالية
- الفصل السابع، تقييم الأنشطة والتصرفات السلبية في الدول المالية

## المعايير الجديدة للقطاع العام

- المعيار المحاسبي الدولي للقطاع العام، 45 عمليات التثبيت الجسدي
- المعيار الدولي للقطاع العام، 46 التقييم
- المعيار المحاسبي الدولي للقطاع العام، 47 منتجات الأنشطة عادي
- المعيار المحاسبي الدولي للقطاع العام، 48 نفقات التحويل
- المعيار الدولي للقطاع العام، 49 أنظمة المراجعة

# المؤشر الدولي لمسؤولية القطاع العام



ويؤدي استخدام المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتأثيرها إلى زيادة التزام

# يتم إعطاء المزيد من الاهتمام للصيانة

## التطوير

• وضع معايير بشأن أسئلة محددة في القطاع العام

• الحفاظ على التوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

• أدلة للرد على الحاجات الكبيرة

## التطوير

MAINTENANCE

## صيانة

• لجنة التفسيرات

postérieurs à la mise en oeuvre  
• Examens

• البحث

# صيانة



## لجنة التفسيرات

□ تقييم مشاكل التطبيق  
تم تحديدهم من قبل المستخدمين

□ إعداد توصيات بشأن نية مجلس معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام أثناء  
اجتماعاته الثلاثية

□ ستكون ردود الفعل عبر الإنترنت من أجل الأطراف السابقة  
IPSASB لـ

# صيانة



## Examen après Mise en œuvre

□ Solliciter l'avis des utilisateurs sur **les**

المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) الفعلية

□ تقييم المعايير المختلفة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي تستجيب لمتطلبات المعلومات التي توضح ما هو موجود

تم تعريفه بواسطة IPSASB.

□ Déterminer s'il est **nécessaire de** تعديل التوجهات الموجودة

# برنامج العمل على المعلومات المالية -2024-2028



البحث والصيانة

# مناقشات في المجموعات

30 دقيقة 30 m



## أسئلة محددة للتعليقات 2 و3

يقترح L'IPSASB إضافة أنشطة الصيانة إلى برنامج العمل الخاص به. هل أنت موافق على اقتراح إضافة أنشطة الصيانة ؟ (15 دقيقة)

تشمل المشاريع المستقبلية المحتملة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في مجال المعلومات المالية مشاريع لتطوير المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام الجديدة وصيانة المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام الحالية. (15 دقيقة)

1. هل هناك مشاريع أخرى يجب على IPSASB أن يفكر في إضافتها إلى قائمة المشاريع؟

2. يجب أن تكون هناك معايير أخرى للقطاع العام

المتصور في برنامج الصيانة ؟

3. ما هي المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي تعتبر ذات أولوية في نطاق اختصاصك من أجل تحقيق المصلحة العامة؟

البحث والصيانة

# SYNTHÈSE DES مناقشات

10 دقائق 10 m

البحث والصيانة

سليدو

#IPSASB2024TABLE\_RONDE\_AFRIQUE



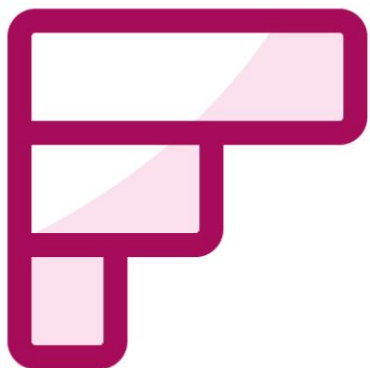
# slido



هل توافق على اقتراح إضافة أنشطة الصيانة إلى برنامج عمل المعلومات المالية ?

ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.

# slido



ما هي المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ذات الأولويات  
الإضافية في ولايتك القضائية؟

□ ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.

# slido



يجب إضافة بعض المشاريع الأخرى إلى برنامج العمل الخاص بها

(أ) قائمة المشاريع المستقبلية المحتملة لتطبيع المعلومات المالية؛ وآخرون

(ب) برنامج الصيانة؛

Si vous souhaitez ajouter un commentaire, veuillez le faire ici.

ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.

# DÉJEUNER ET RÉSEAUTAGE

60 دقيقة





# جدول أعمال

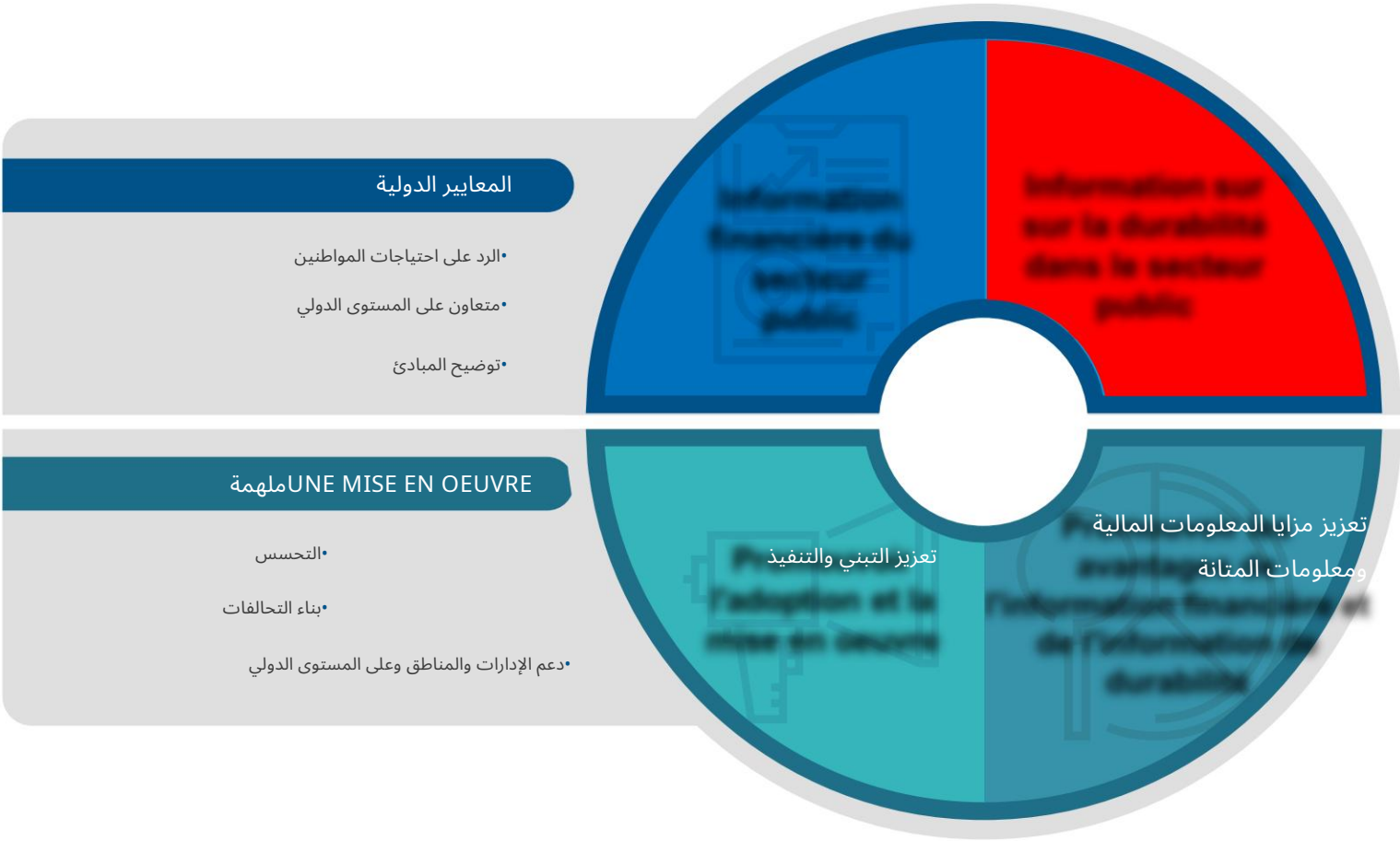
- 1 مقدمة ورؤية المجموعة
- 2 مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية
- وقفه مقهى
- 3 البحث والصيانة
- Déjeuner et réseautage
- 4 الماضي قدمًا في إعداد التقارير حول التنمية المستدامة في القطاع العام
- وقفه مقهى
- 5 تابعونا على مؤشر المسؤولية
- 6 السيرة الذاتية والملاحظات النهائية

## الجلسة 4

# FAIRE PROGRESSER L'ÉTABLISSEMENT DE RAPPORTS SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LE SECTEUR PUBLIC

• العرض التقديمي (25 دقيقة) • المناقشات الجماعية (50 دقيقة) • تجميع المناقشات (10 دقائق) (5 Slido • دقائق)

# تقرير حول التنمية المستدامة في القطاع العام



رينفورسر جنيه

الجهة الوطنية المالية وأخرون جنيه

تطوير

متينة

# قم بالتقدم في إعداد التقارير حولها التنمية المستدامة في القطاع العام



يناير 2022

اتصلت تقرير البنك العالمي بـ IPSASB  
الآن

ماي 2022

ينشر وثيقة استشارة  
IPSASB

تحويل الردود  
2022

ديسمبر 2022

يؤكد IPSASB على دوره وأولوياته في المشروعات

ال نصف الأول 2023

مرحلة البحث وتحديد بطل التطبيق

يونيو 2023

يقوم IPSASB بطرح المشروع على المعلومات المتعلقة بالمناخ

# هذا ما نريده منا

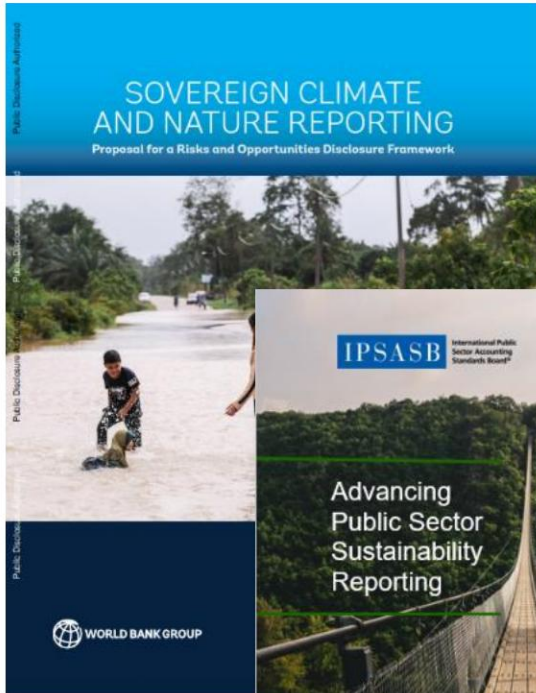


تلعب أهمية القطاع العام ودوره الفريد في الحاجة إلى اتخاذ إجراءات وعلاقات بشأن التنمية المستدامة.



يمكن أن تكون ترتيبات القطاع الخاص مفيدة للربح ولكنها لا تستجيب لاحتياجات القطاع

عام.



## أولويات المشاريع

الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي	معلومات عن المناخ	معلومات عامة حول المتانة
------------------------------------	-------------------	--------------------------

# تحديات المعلومات المتعلقة بالتنمية المستدامة في القطاع العام

الأدب الموجود...

...لا ترد على طلبات القطاع العام



GREENHOUSE  
GAS PROTOCOL

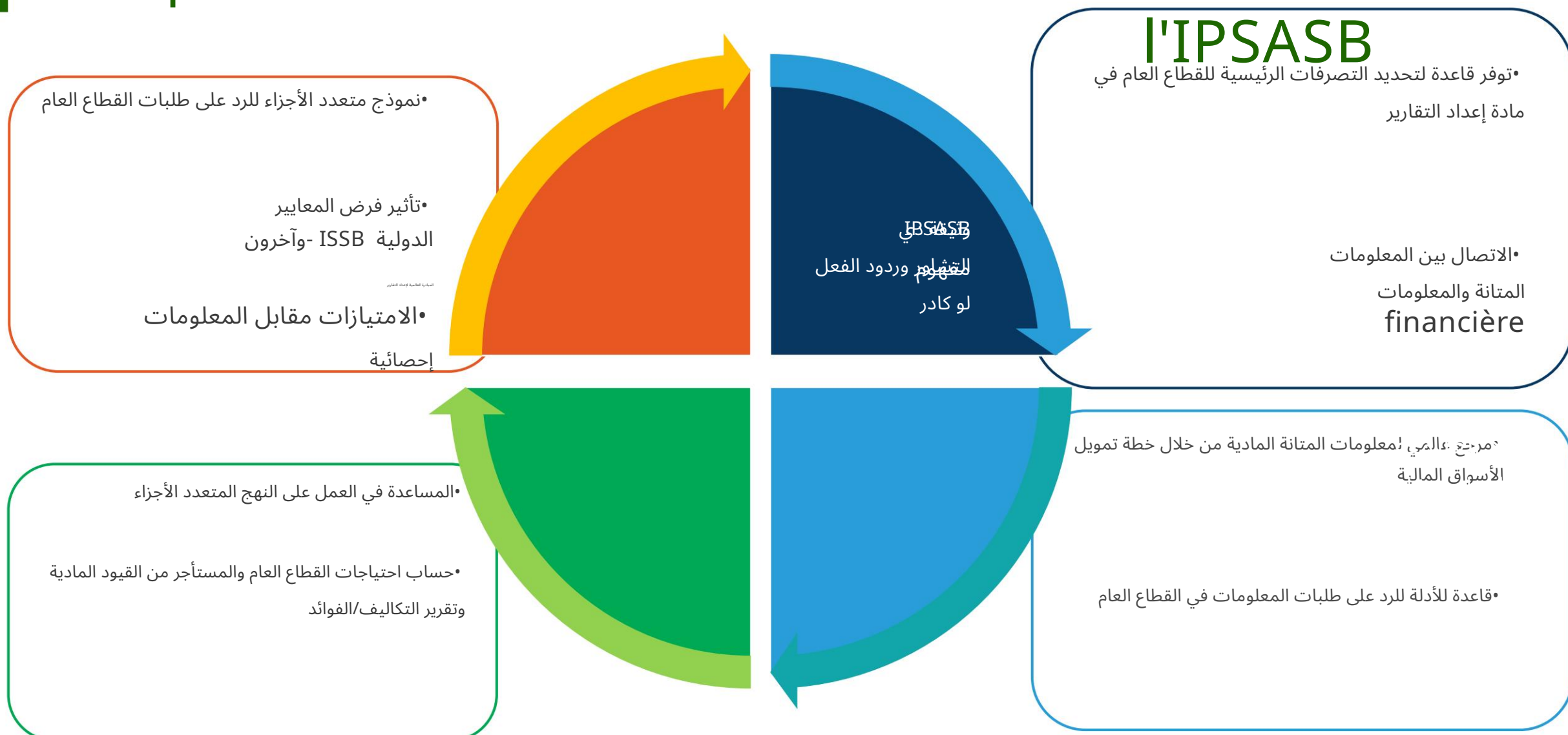


الاختلافات في بطل عمل القطاع العام

صعوبة تطبيق القطاع العام على تصرفات القطاع الخاص

- Besoins des parties prenantes
- الدور السياسي والتنظيمي للسلطات العامة

# Champ du Cadre de l'information de durabilité de l'IPSASB



سنحقق تقدمًا في إعداد التقارير حول التطوير الدائم

# مناقشة في المجموعات

50 دقيقة 50



## أسئلة محددة للتعليقات 4

• واحدة من ثلاث مشاريع من معايير المعلومات حول التنمية المستدامة التي تم تحقيقها، والتي هي الأسئلة الرئيسية المتعلقة بالمعلومات حول التنمية المستدامة في القطاع العام والتي يجب على مجلس معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام التفكير في إضافة برنامج العمل الخاص به؟ (15 دقيقة)

Quels • هي العقبات التي تحول دون الكشف عنها معلومات حول التنمية المستدامة في نطاق اختصاصك؟ (15 دقيقة)

• ما الذي يمكن فعله لتسهيل اعتماد معايير IPSASB المستقبلية؟ (15 دقيقة)

سنحقق تقدمًا في إعداد التقارير حول التطوير الدائم

# SYNTHÈSE DES مناقشات

10 دقائق 10 m

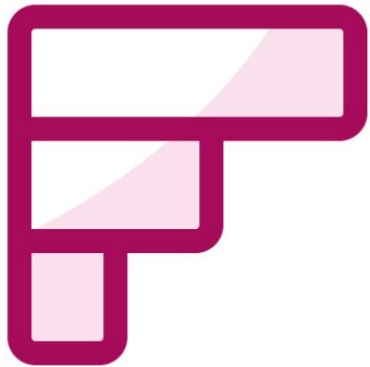
سنحقق تقدمًا في إعداد التقارير حول التطوير الدائم

سليدو

#IPSASB2023TABLE\_RONDE\_AFRIQUE



# slido



ما هي المشاريع اللاحقة لمعلومات المتانة في القطاع العام والتي يجب على مجلس معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام أن يفكر في إضافة برنامج العمل الخاص به؟

□ ابدأ العرض لعرض نتائج الاستطلاع على هذه الشريحة.

slido



sur votre réponse, veuillez le faire ici.  
Si vous souhaitez ajouter un commentaire

# PAUSE CAFÉ

30 دقيقة





# جدول أعمال

- 1
- 2
- 
- 3
- 
- 4
- 
- 5
- 6

مقدمة ورؤية المجموعة

مجالات العمل الاستراتيجية والموضوعية

وقفة مقهى

البحث والصيانة

Déjeuner et réseautage

المضي قدمًا في إعداد التقارير حول التنمية المستدامة في القطاع العام

وقفة مقهى

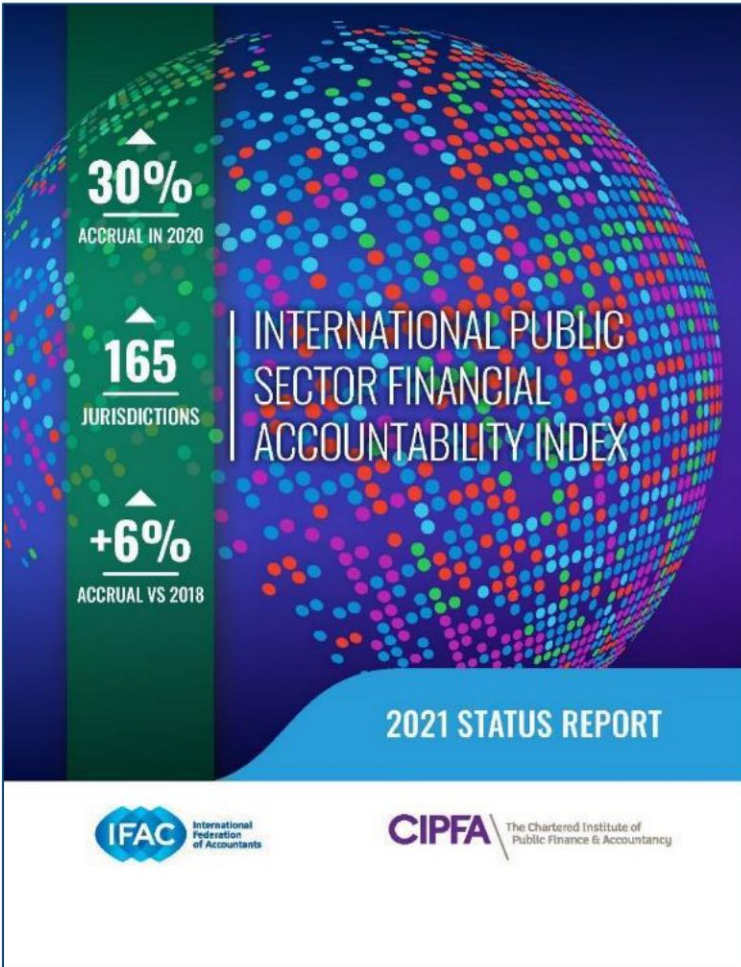
تابعونا على مؤشر المسؤولية

السيرة الذاتية والملاحظات النهائية

الجلسة 5

# MISE À JOUR DE L'INDICE DE RESPONSABILITÉ

# مؤشر مسؤولية القطاع العام



• تم تجميع المؤشر بواسطة IFAC و CIPFA

• تقرير الشريط الثاني (العرض الأول في 2018)  
• المؤشر 2020

• توقعات لعام 2025 • توقعات  
لعام 2030

165 • ولاية قضائية (مقابل 150 في 2018)

• قاعدة المعلومات المالية (صندوق، مراقبة التمارين الجزئية، مراقبة التمارين)

• إطار المعلومات المالية (نهج المعايير

المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)

• "مسارات الاستحقاق" (14 mise à jour du document de travail)

# تحديث مؤشر المسؤولية 2023

□ Défis pratiques اتصالات على مستوى الولاية القضائية

□ غياب قواعد البيانات المركزية -أهمية المنظمات الشريكة مثل البنك العالمي،  
سيئة، لوا، البوري

□ Changements dans l'équipe depuis la dernière mise à jour

□ إعادة بناء قاعدة البيانات

□ الترجمة

□ التحقق من البيانات

□ Un marathon plutôt qu'un sprint...

# تحديث مؤشر المسؤولية 2023

## Pratiques en matière de qualité des données

البحث عن Preuves de la Mise en œuvre de la comptabilité d'exercice

❑ قرارات اعتماد توافق التمارين الرياضية المختلفة عن العمل والخبرة هي غير كافية في حالة عدم وجود إجراءات مسبقة من لا ميسي أون œuvre

❑ تصنيف محاسبة التمارين هو من أكثر الصعوبات التي يمكن إثباتها : ❑ الحسابات التي يمكن التحقق منها والتي تم نشرها ❑ بدون هذه المعلومات المسبقة، فإن قاعدة 2020 هي "رجعية" في محاسبة التمارين الجريئة. ❑ إن اعتماد تشريع أو تنظيم مفيد ولكنه غير نهائي.

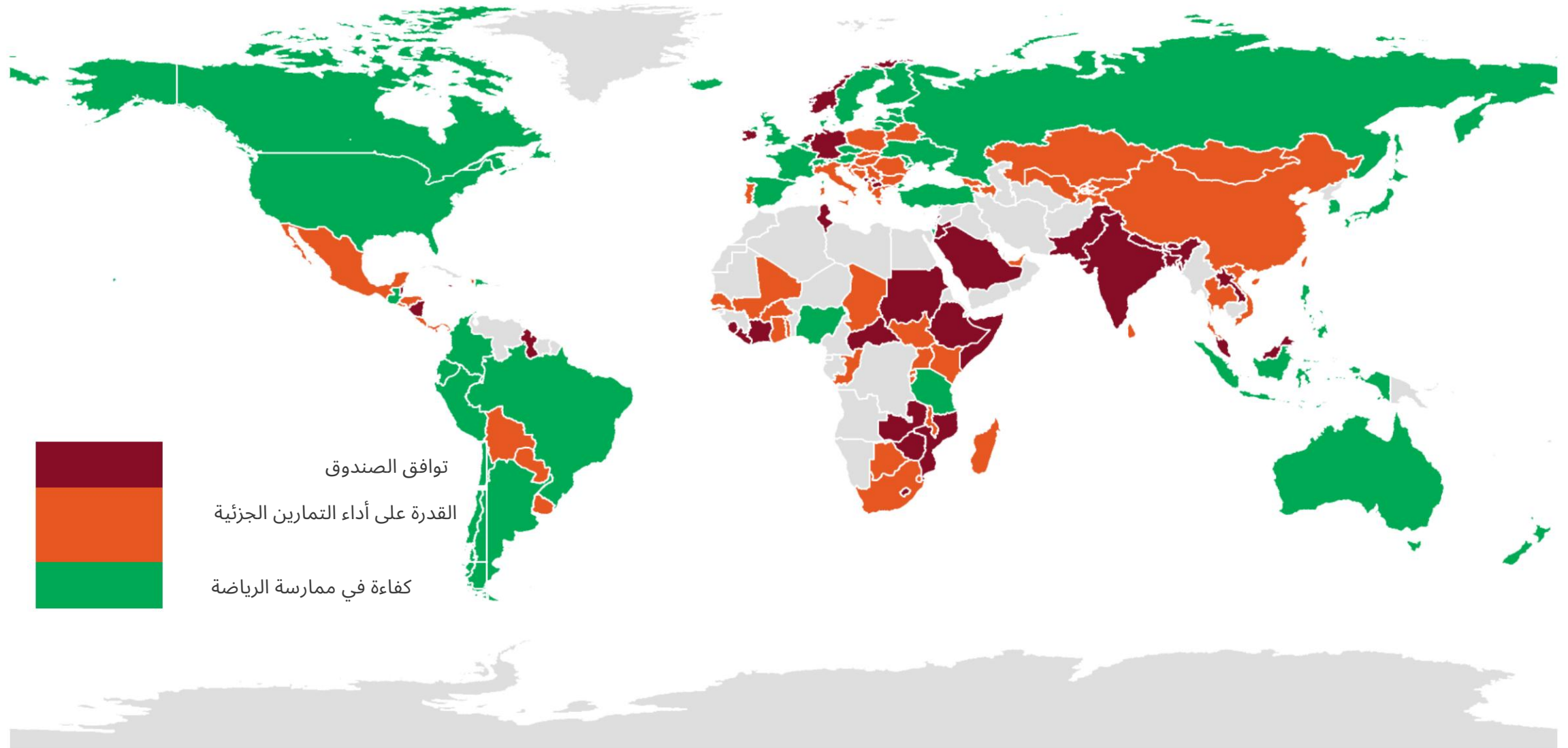
❑ "توقعات" 2025 مقابل "توقعات" 2030

❑ توقعات لعام 2025: دراسة الخطط وتقارير التقدم المتاحة -التنفيذ دي ليكيب

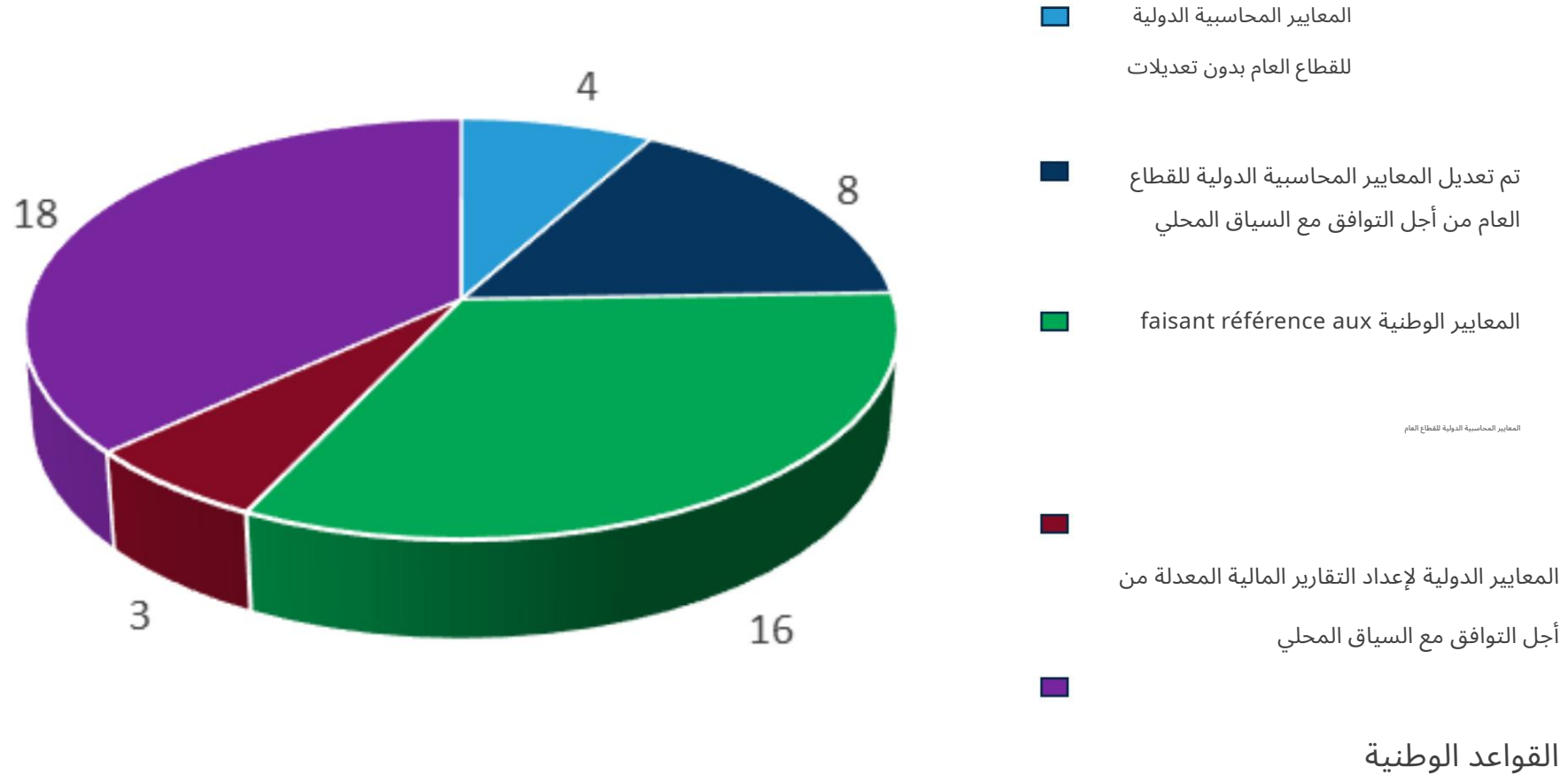
❑ توقعات عام 2030: تكلفة الحماية المتوقعة لسبب الفترة المعنية

❑ إن استخدام كادر المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام أمر لا مفر منه وغير موضوعي

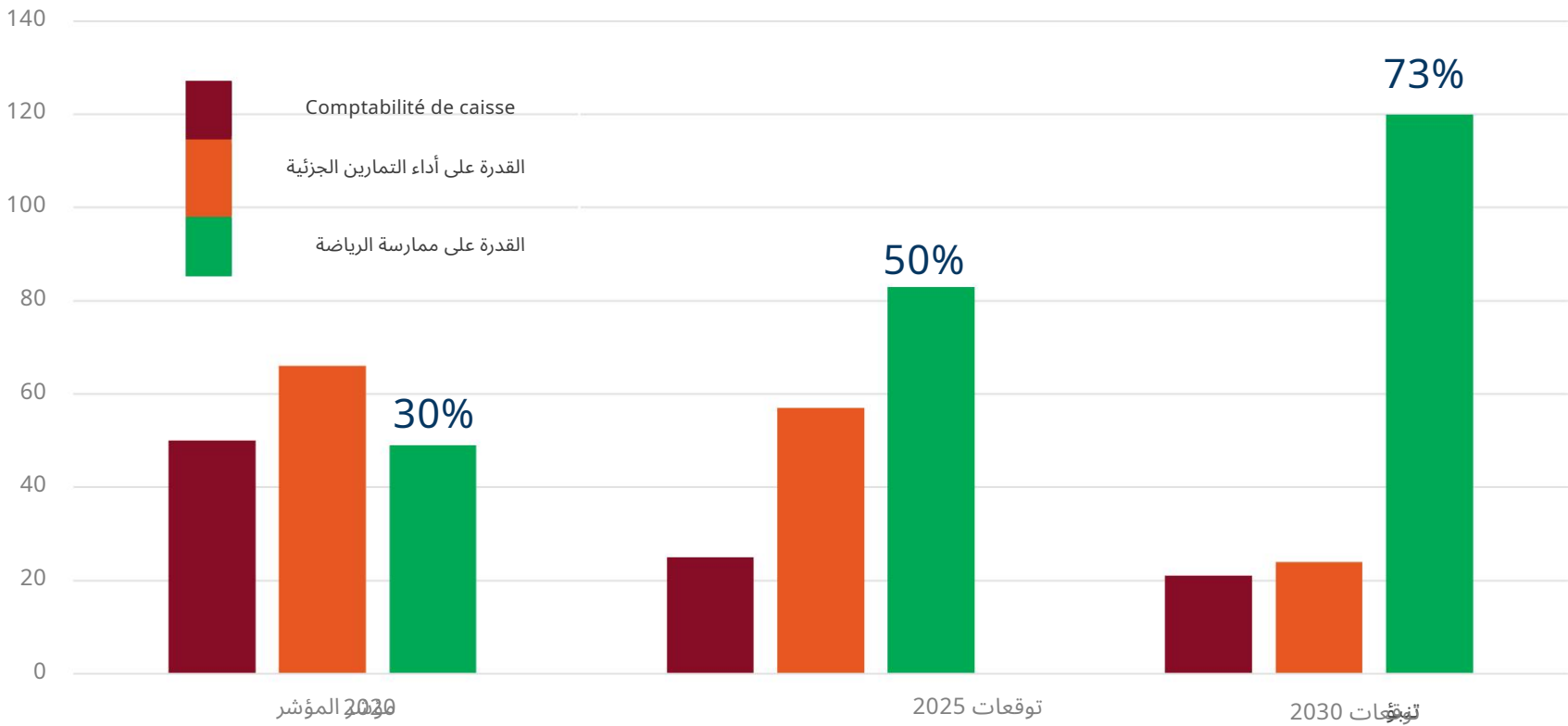
# المؤشر 30%: 2020 في توافق التمارين



# المؤشر 57%: 2020 يستخدمون المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام



# الاتجاهات العالمية: مرور صندوق المحاسبة بالتمرين



ويؤدي استخدام المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتأثيرها إلى زيادة التزامن

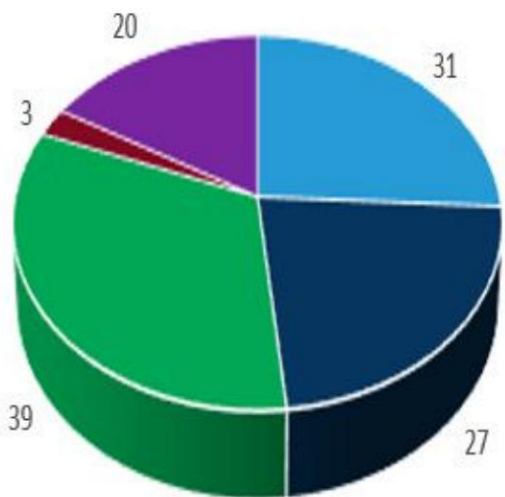
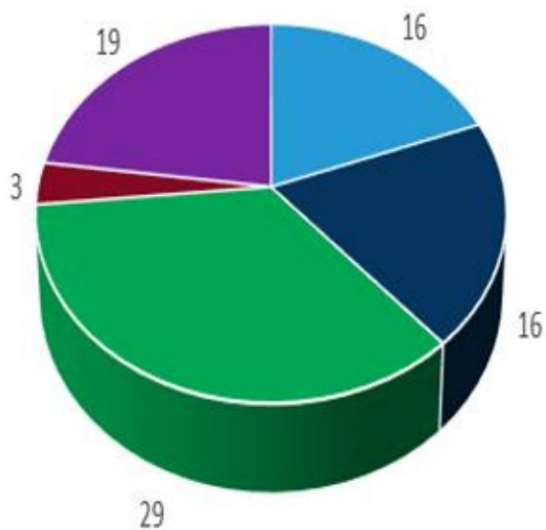
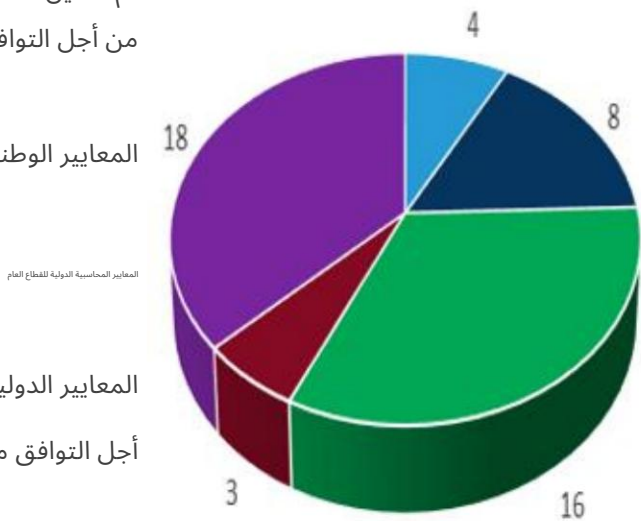
# Tendances mondiales : croissante des استخدام

المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

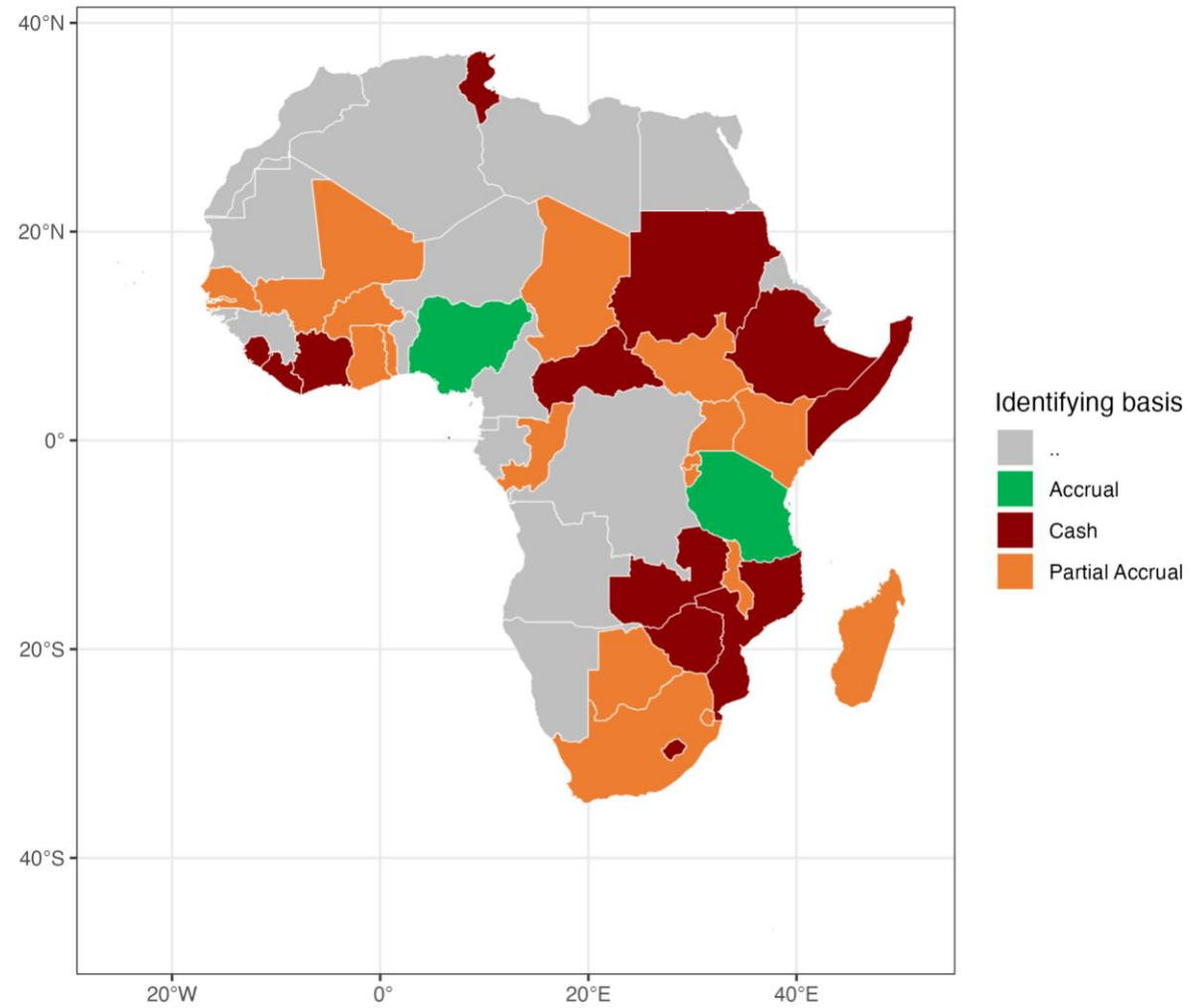
المؤشر 2020

29 ولاية فقط تلتزم

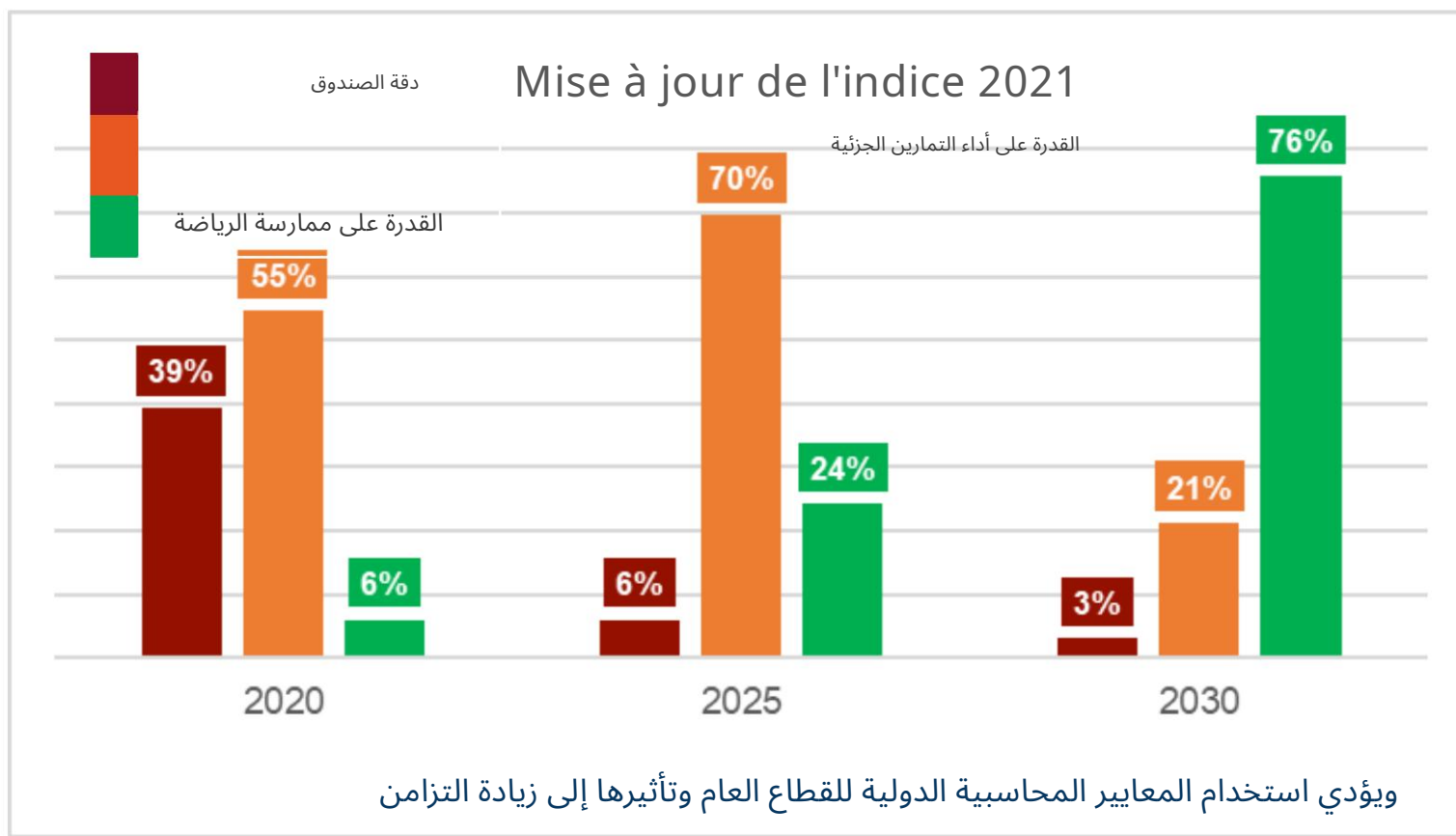
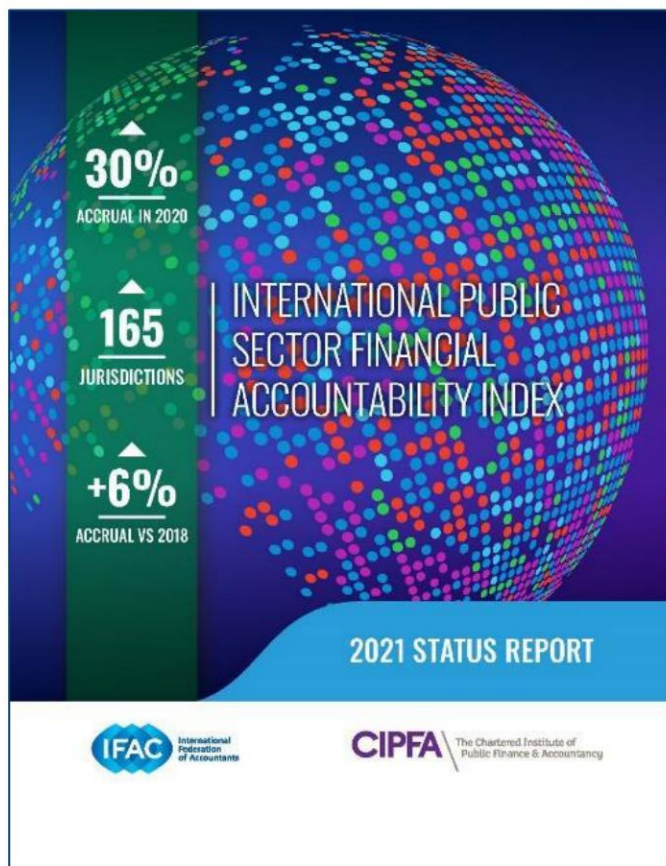
- المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بدون تعديلات
- تم تعديل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام من أجل التوافق مع السياق المحلي
- faisant référence aux المعايير الوطنية
- المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعدلة من أجل التوافق مع السياق المحلي
- المعايير الوطنية المؤسسة على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية



# المؤشر: 2020 معرض أفريقيا



# الاتجاهات في أفريقيا: انتقال محاسبة الصندوق إلى محاسبة ممارسة الرياضة



# الاتجاهات في أفريقيا: الاستفادة من الكرواسون

المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام



المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بلا

التعديلات



تم تعديل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

Mise en conformité au contexte

المحلي



القواعد الوطنية

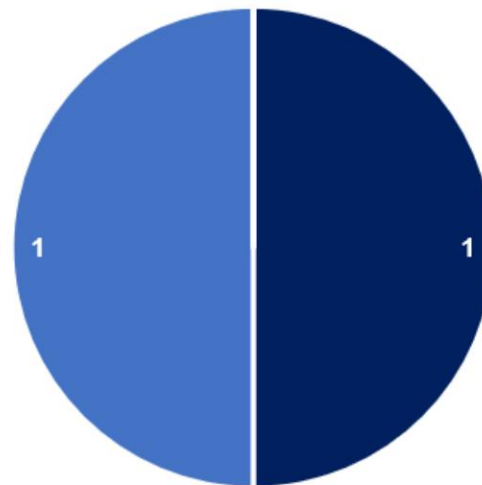
faisant référence aux

المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

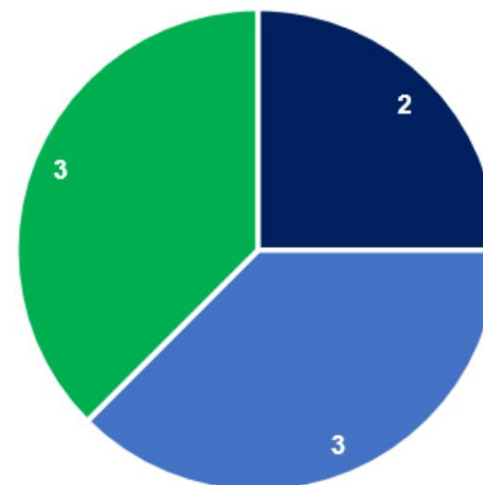


القواعد الوطنية: أخرى

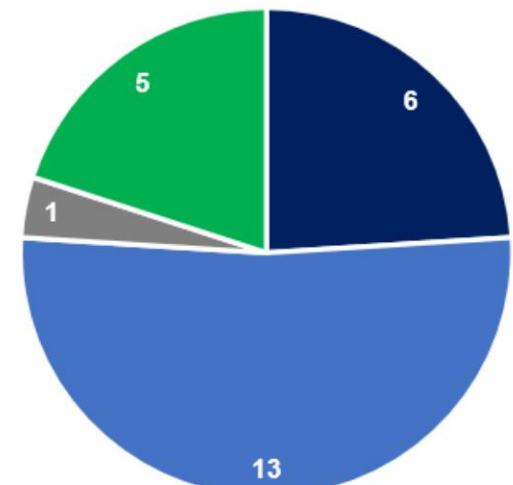
**Indice 2020**  
**2 Gouvernements**



**Indice 2025**  
**8 Gouvernements**



**Indice 2030**  
**25 Gouvernements**



# تحديث المؤشر لعام 2023

• بيانات المؤشر 2020 متاحة على موقع الويب

الاتحاد الدولي للمحاسبين

• آخر تحديثات الفهرس اعتبارًا من الربع الرابع من عام 2023

• قم بإدارة كل طلب لرمز وكلمة مرور فريدة للوصول إلى الموقع

• للحصول على رمز المرور الخاص بك وكلمة المرور الخاصة بك، اطلب ذلك  
معدات L'IPSASB

• اتصل بـ [Index-survey@ifac.org](mailto:Index-survey@ifac.org) : l'index

مؤشر المسؤولية 2020



# تطورات العقود الآجلة للمؤشر

• آخر تحديث للمؤشر اعتبارًا من الربع الرابع من عام 2023

• الفترات الدورية التالية للمؤشر عندما تكون الاحتياطات متوفرة

• منسق مع الشركاء في مجال البيانات، على سبيل المثال من المنظمة العالمية للصحة (OMS)، البنك

موندالي/فوكال/بولسار، بنك التنمية الآسيوي، يوروستات

• Liens vers les événements régionaux

• إطالة الاتجاهات - اضغط على 4 نقاط من البيانات  
Actuels

• الحد الأدنى من التغييرات في الأسئلة

• توسيع نطاق الولاية القضائية - أفريقيا وآسيا والشرق الأوسط

• L'expansion en dehors du gouvernement fédéral / Central est en  
يعلق

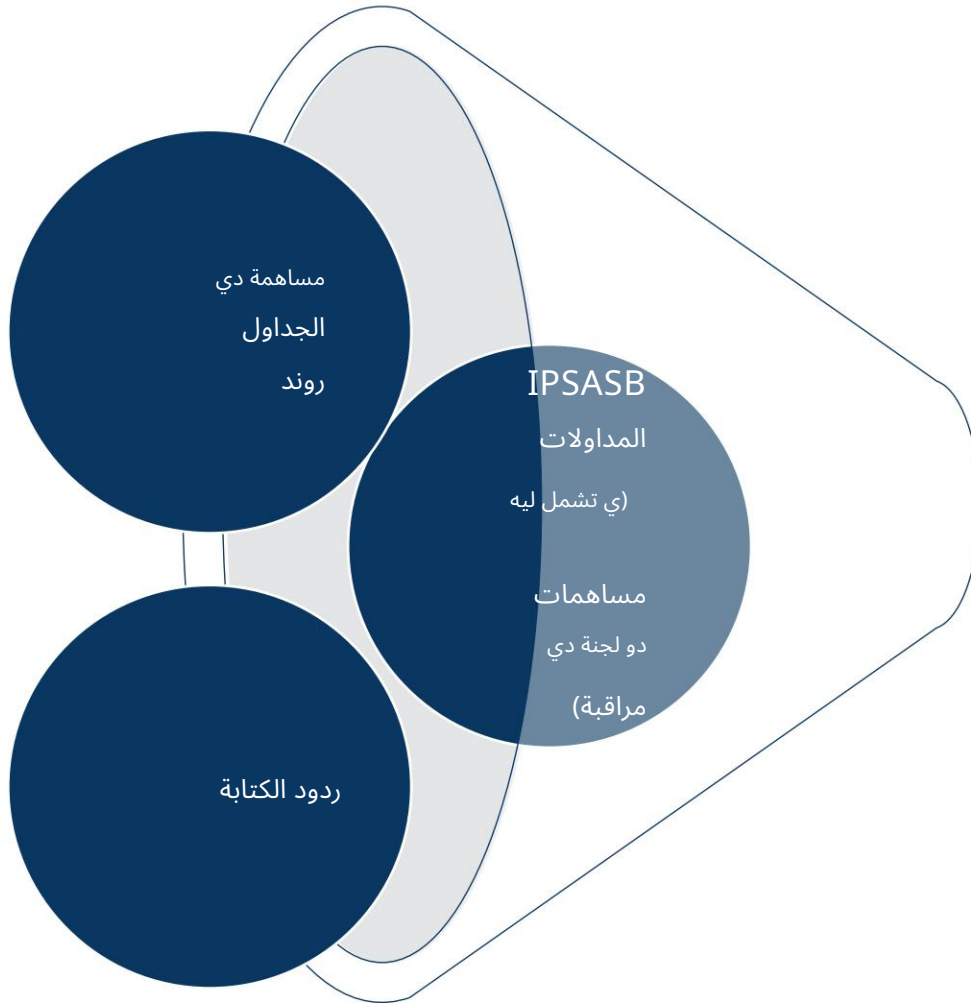
مؤشر المسؤولية 2020



الجلسة 6

# RÉSUMÉ ET REMARQUES FINALES

# تفصيل استراتيجية الشراء وسلسلة المبيعات برنامج العمل



# ملاحظات النهائيات

رحمة للمشاركة!

faire Part de votre letter de commentaires:

Merci également de nous

• يرجى الرد حتى 15 فبراير  
2024

DANKE!  
THANK YOU!  
MERCI!  
GRAZIE!  
GRACIAS!  
DANK JE WEL!

.....



IPASB